

*Каленська В. П.
аспірант
Житомирського національного
агроекологічного університету
м. Житомир, Україна*

ОРГАНІЗАЦІЙНЕ УПРАВЛІННЯ АГРАРНИМИ ПІДПРИЄМСТВАМИ В РАМКАХ СИСТЕМИ ІНВЕСТИЦІЙНОГО ЗАБЕЗПЕЧЕННЯ СІЛЬСЬКОГОСПОДАРСЬКИХ ПІДПРИЄМСТВ РАДІАЦІЙНО ЗАБРУДНЕНИХ ТЕРИТОРІЙ

Аналізуючи управління інвестиційним забезпеченням сільськогосподарських підприємств на забруднених територіях, вважаємо, що рівень управління інвестиційною привабливістю підприємств області, знаходиться на низькому рівні, а також те, що відсутньою у більшості сільськогосподарських підприємств є ефективна й чітка система управління та існує тільки орієнтація на розмиті цілі.

Завданнями активізації інвестиційної діяльності сільськогосподарських підприємств на радіаційно-забруднених територіях є: підготовка та перепідготовка кваліфікованих кадрів підприємства для співпраці з інвесторами; налагодження зв'язків та поліпшення співпраці з іноземними та вітчизняними інвесторами; оновлення системи обслуговування інвесторів; створення методів і формування нових джерел залучення інвестицій; забезпечення розвитку рекламної діяльності підприємств; підготовка та розроблення пропозицій для органів державної влади щодо оновлення нормативно-правової бази; укладання угод аграрними підприємствами з міжнародними компаніями щодо співпраці; впровадження інноваційних технологій у виробничий процес; технічне переоснащення підприємств; об'єднання сільськогосподарських підприємств на радіаційно-забруднених територіях у кластери [3].

Організаційні заходи передбачають:

- взаємозв'язок між владою та інвесторами;
- дотримання стандартів щодо управлінням агропідприємствами, у тому числі проведення реформ;

– системний підхід до регіональних інвестиційних проектів, для чого були створені необхідні умови, в подальшому – перехід до реформування підприємств з метою підтримки цих проектів [2].

Органам державної влади регіону, варто розробити інвестиційну політику на основі загальної стратегії економічного розвитку, проте з урахуванням конкурентних позицій регіону.

Для суттєвого підсилення стратегії соціально-економічного розвитку територій у частині покращення інвестиційної привабливості сільськогосподарських підприємств на радіаційно-забруднених територіях варто напрацювати окремий стратегічний документ: «Стратегія інвестиційно-інноваційного розвитку сільськогосподарських підприємств на радіаційно-забруднених територіях області», у якій слід сформулювати: чіткі та реалістичні завдання, цілі інвестиційно-інноваційного розвитку; реальні результати та показники виконання; часові рамки досягнення визначених цілей. структурований план заходів даного розвитку [1].

Мета даної Стратегії полягає у підвищенні рівня інвестиційної активності сільськогосподарських підприємств на радіаційно-забруднених територіях. Головними цілями є: створення умов для діяльності інвесторів; притік іноземних та вітчизняних інвестицій, які б спрямовувалися на вирішення пріоритетних завдань; формування позитивного іміджу регіону та сільськогосподарських підприємств на радіаційно-забруднених територіях регіону; вдосконалення нормативно-правової бази; вдосконалення інфраструктури ринку сільськогосподарської продукції; забезпечення прозорості інвестиційного ринку; інвестиційний супровід та пост-інвестиційна підтримка.

Розроблено пропозиції по застосуванню системи інвестиційного забезпечення сільськогосподарських підприємств радіаційно забруднених територій на основі формування концептуальної моделі управління інвестиційним забезпеченням сільськогосподарських підприємств радіаційно-забруднених територій, що включає управління інвестуванням з метою залучення інвестиційного капіталу на підприємство (управління фінансовим, економічним станом, організаційне управління, управління персоналом) та управління інвестуванням з метою підвищення реальної ринкової вартості підприємства (управління іміджем та маркетингом,

постачальницько-збутове управління, управління виробництвом та інноваційне управління). Управління фінансовим станом варто реалізовувати через залучення власних фінансових ресурсів, раціональне розміщення основних і обігових фондів, ефективне управління капіталом, управління фінансовою стійкістю через проведення санації, управління прибутковістю; управління економічним станом через переважання зростання виручки над ростом витрат, підвищення конкурентоспроможності, стратегічне управління, підвищення рівня забезпеченості основними виробничими фондами; організаційне управління через вибір форми господарювання, вибір оптимальних організаційних структур, створення нормативно-методичного забезпечення, впровадження програм та проектів розвитку; управління персоналом через організацію ефективної кадрової політики, самонавчання та саморозвиток.

СПИСОК ЛІТЕРАТУРИ:

1. Адаменко А.П. Державне регулювання інвестиційної діяльності в аграрній сфері URL: http://www.nbu.gov.ua/portal/Chem_Biol/Vsnau/FiK/2009_2/Zmist.htm.
2. Більський І.Д. Особливості процесу розроблення інвестиційної стратегії аграрного виробництва. *Науковий вісник Національного лісотехнічного університету України*: Зб. наук. праць. Львів. НЛТУУ. 2008. Вип. 18.3. С. 192–197.
3. Вишняк Г.О. Інвестиційне забезпечення розвитку сільськогосподарських підприємств. *Збірник наукових праць Черкаського державного технологічного університету. Сер.: Економічні науки*. 2013. Вип. 33 (1). С. 132–136.