

*Овдійок О. М., к. е. н., доцент,  
Житомирський державний університет імені Івана Франка,  
Овдійок В. М., магістрант,  
Поліський національний університет, Україна*

## **ТЕОРІЯ УПРАВЛІНСЬКИХ РІШЕНЬ В СФЕРІ ДЕРЖАВНОГО УПРАВЛІННЯ**

**Постановка проблеми та аналіз останніх досліджень.** Управління в сфері державного управління є надзвичайно важливою галуззю, оскільки воно впливає на всі сфери суспільного життя і визначає подальший розвиток країни. З роками сфера державного управління стала складнішою та більш вимогливою через зростаючу кількість завдань, які стоять перед владою, та швидкі зміни в економічних, політичних, соціокультурних та технологічних умовах. Державні установи та органи великих і малих країн повинні генерувати рішення, які відповідають складній системі внутрішніх та зовнішніх факторів. Водночас, вони мають враховувати суперечливість і різноманітність інтересів різних суспільних груп та гарантувати реалізацію законодавства та прав людини.

Варто зазначити, що науковий доробок в сфері «теорії рішень» є досить потужним. Значним внеском у розробці та доповненні особливостей теорії управлінських рішень є дослідження вітчизняних та зарубіжних вчених Ф. Котлер, М. Мескона, М. Альберта, П. Друкера, В. Фатхутдинова, М. Дубової, Л. Мельник О. Овдійок тощо [1-7]. Проте, особливості управлінських рішень у цьому контексті вимагають спеціальної уваги та дослідження. Дане дослідження присвячене аналізу цих особливостей державного управління, що є невід'ємною частиною розвитку сучасної теорії та практики державного управління.

Дослідження в цій області допомагає розкрити важливі аспекти прийняття та виконання управлінських рішень, визначити чинники, що впливають на ефективність державного управління, та розробити пропозиції щодо вдосконалення процесу.

**Основний матеріал.** Розглянемо та проаналізуємо сутність поняття «рішення». Так, поняття рішення є ключовим у різних аспектах суспільного життя, державного управління, підприємницької діяльності тощо. Від прийняття особистих рішень до стратегічних рішень у бізнесі та політиці, рішення впливають на наше життя, визначають результати та спрямовують подальші дії.

Рішення – це процес вибору одного або кількох варіантів дій серед альтернатив з метою досягнення певної мети або вирішення конкретної проблеми. Вони є результатом раціонального або інтуїтивного аналізу, а також врахуванням обставин і обмежень [6]. Отже, сутність рішень

включає в себе вибір та призначення дій, що впливають на подальший розвиток подій.

Рішення впливають на різні аспекти суспільства, організацій та особистого життя. Вони можуть мати наслідки для економіки, політики, соціальних відносин, навколишнього середовища та багатьох інших сфер. Вплив рішень може бути короткостроковим або довгостроковим, позитивним чи негативним. Побудуємо оптимальну алгоритм блок-схему прийняття рішень в державному управлінні (табл. 1).

Таблиця 1

**Оптимальний алгоритм прийняття управлінських рішень в державному управлінні**

Етап прийняття управлінських рішень	Змістовне наповнення етапів проведення управлінських рішень
1. Збір і аналіз інформації:	- здійснення збору різноманітних даних та інформації з різних джерел. - аналіз статистики, проведення досліджень, оцінка думок та рекомендацій експертів, а також врахування громадських відгуків.
2. Визначення проблеми або завдання:	- встановлення конкретної проблеми або завдання, які вимагають уваги держави на основі зібраної інформації.
3. Формулювання альтернатив	- розробка різних альтернативних варіантів рішень для вирішення визначеної проблеми.
4. Оцінка альтернатив:	- проведення оцінки альтернативних рішень з точки зору їхнього впливу, ефективності, прийнятності та вартості.
5. Вибір оптимального варіанту:	- вибір оптимального варіанту рішення на основі результатів оцінки альтернатив, який найкраще відповідає поставленій проблемі.
6. Розробка і впровадження рішення:	- розробка обраного рішення у формі законів, регуляцій, програм, бюджетів або інших адміністративних документів. - впровадження рішення в життя через відповідні структури та інструменти.
7. Моніторинг та оцінка:	- проведення моніторингу та оцінки впливу та результатів реалізації обраного рішення. - в разі необхідності, внесення коректив або модифікацій у рішення.
8. Звітність і відкритість:	- забезпечення звітності перед громадськістю та відкритість у владних рішеннях. - взаємодія з громадськістю та надання інформації про процес прийняття рішень.

Джерело: уточнено та доповнено [7].

Отже, управління в сфері державного управління є складним та важливим завданням, оскільки воно впливає на всі сфери суспільного

життя та вимагає врахування багатьох факторів. Процес прийняття управлінських рішень включає в себе кілька етапів, починаючи зі збору і аналізу інформації та завершуючи моніторингом та оцінкою результатів. Ефективний аналіз та прийняття рішень вимагає розгляду різних альтернатив та оцінки їхнього впливу, ефективності, прийнятності та вартості. Важливою частиною процесу є також звітність перед громадськістю та відкритість у владних рішеннях.

Рішення – це невід’ємна частина нашого життя та діяльності. Вони визначають напрямок наших дій, вирішують проблеми та впливають на подальший розвиток. Дослідження сутності рішень, процесу їхнього прийняття та впливу, що вони мають, є важливим завданням для розуміння та оптимізації нашого власного прийняття рішень у всіх аспектах життя.

**Висновки та пропозиції.** Отже, дослідження в галузі державного управління допомагає розкрити особливості управлінських рішень та сприяє оптимізації процесу управління в державному секторі. Основною метою є сприяння подальшому розвитку та оптимізації державного управління, а також надання практичних рекомендації та інсайтів для управлінських кадрів та аналітиків, які працюють у цій важливій галузі.

#### Список використаних джерел

1. Principles of Marketing / Ph. Kotler, G. Armstrong, V. Wong, J. Saunders. 5th European ed. London, UK : Pearson Education, 2008. 1020 p.
2. Бугенко Н. Основи маркетингу: підручник URL: <http://books.Efaculty.kiev.ua/mrk/3/> (21.10.2023 р.).
3. Воронов О. Напрями дослідження феномену «Управлінські рішення» у сфері державного управління. *Вісник НАДУ*. 2015. №2, С. 77-84
4. Помиткіна Л. Психологія прийняття особистістю стратегічних життєвих рішень: моногр.: К.: Кафедра, 2013. 381 с.
5. Слюсарева Л. Основи прийняття управлінських рішень щодо розвитку підприємства. 2017. URL: [http://www.economyandsociety.in.ua/journal/9\\_ukr/109.pdf](http://www.economyandsociety.in.ua/journal/9_ukr/109.pdf). (дата відвідування 12.03.2019).
6. Овдіюк О., Степура М. Сутність, зміст та сфера застосування управлінських рішень. *Наукові горизонти*, 2019, № 3 (76). С. 72-79.
7. Овдіюк О. Технологія формування економічного механізму прийняття управлінських рішень. *Наукові горизонти*, 2020 № 8 (93). С. 65-71.