

Мосійчук І.В.

к.е.н., доцент кафедри економіки, менеджменту, маркетингу та готельно-ресторанної справи
Житомирський державний університет імені Івана Франка

ІНТЕГРАЦІЯ СУЧАСНИХ ЦИФРОВИХ ІНФОРМАЦІЙНИХ ТЕХНОЛОГІЙ У СИСТЕМУ СТРАТЕГІЧНОГО УПРАВЛІННЯ БІЗНЕСОМ

У сучасних умовах цифровізації економіки цифрові інформаційні технології стають ключовим чинником підвищення ефективності стратегічного управління бізнесом. Глобалізаційні процеси, зростання рівня конкуренції та динамічність зовнішнього середовища зумовлюють необхідність використання інноваційних цифрових інструментів для обґрунтування та реалізації стратегічних управлінських рішень.

Інтеграція цифрових інформаційних технологій у систему стратегічного управління бізнесом передбачає впровадження сучасних інформаційно-аналітичних платформ, систем підтримки прийняття рішень, інструментів бізнес-аналітики (Business Intelligence), великих даних (Big Data), штучного інтелекту та хмарних сервісів. Зазначені технології забезпечують своєчасний збір, обробку та аналіз значних масивів інформації, що дозволяє підвищити якість стратегічного планування, прогнозування та контролю.

Нижче наведено таблицю даних розвитку інформаційно-комунікаційних технологій (ІКТ) в Україні за міжнародними індексами та рейтингами 2025 року (табл. 1).

Таблиця 1

Розвиток інформаційно-комунікаційних технологій (ІКТ) в Україні за міжнародними індексами та рейтингами 2025 року

Назва індексу / рейтингу	Показник / місце України	Коментар / джерело
ICT Development Index (IDI)	Україна: 81,0 (рівень ІКТ)	Показник за 2024 рік, дані ІТУ (міжнародний індекс розвитку ІКТ) [1]
Global Innovation Index 2025 (GII)	Орієнтовно 51–66 місце	За оцінкою WIPO, статус України у GII 2025 варіюється в межах похибки 51–66 місця, з відносно вищим результатом в інноваційних виходах [2]
Government AI Readiness Index 2025	40 місце з ~195 країн	Україна піднялась на 14 позицій і посіла приблизно 40-ту позицію за готовністю держави до ШІ [3]

GovTech Maturity Index (GTMI 2025)	Ukraine – Група А (GovTech Leaders)	Україна увійшла до групи найрозвиненіших за цифровою зрілістю уряду (найвищий рівень у рейтингу Світового банку) [4]
Network Readiness Index (NRI)	Колишні дані: 43 місце з 134 країн	ITU зазначає оцінку 43-го місця для України (станом на 2023), як показник цифрової готовності; пряма 2025-вимір не наведена, але тенденція стабільна [1]

Джерело: сформовано автором

Особливого значення набуває використання цифрових технологій на етапах формування стратегії розвитку бізнесу. Аналітичні системи дозволяють здійснювати комплексну оцінку зовнішнього та внутрішнього середовища підприємства, ідентифікувати стратегічні ризики та можливості, моделювати альтернативні сценарії розвитку. Це сприяє підвищенню адаптивності бізнесу до змін ринкової кон'юнктури та зниженню рівня невизначеності в процесі прийняття стратегічних рішень.

Водночас ефективна інтеграція цифрових інформаційних технологій потребує трансформації управлінських процесів, розвитку цифрових компетентностей персоналу та формування цифрової корпоративної культури. Без системного підходу до цифрової трансформації використання окремих технологічних рішень не забезпечує очікуваного стратегічного ефекту.

На рисунку 1 показано співвідношення рівня інноваційного розвитку країн світу з рівнем їх економічного розвитку, де пунктирна лінія відображає очікувані значення інноваційної активності. Позиція України вище цієї лінії свідчить про те, що її інноваційний потенціал перевищує середні очікування для країн з відповідним рівнем економічного розвитку.

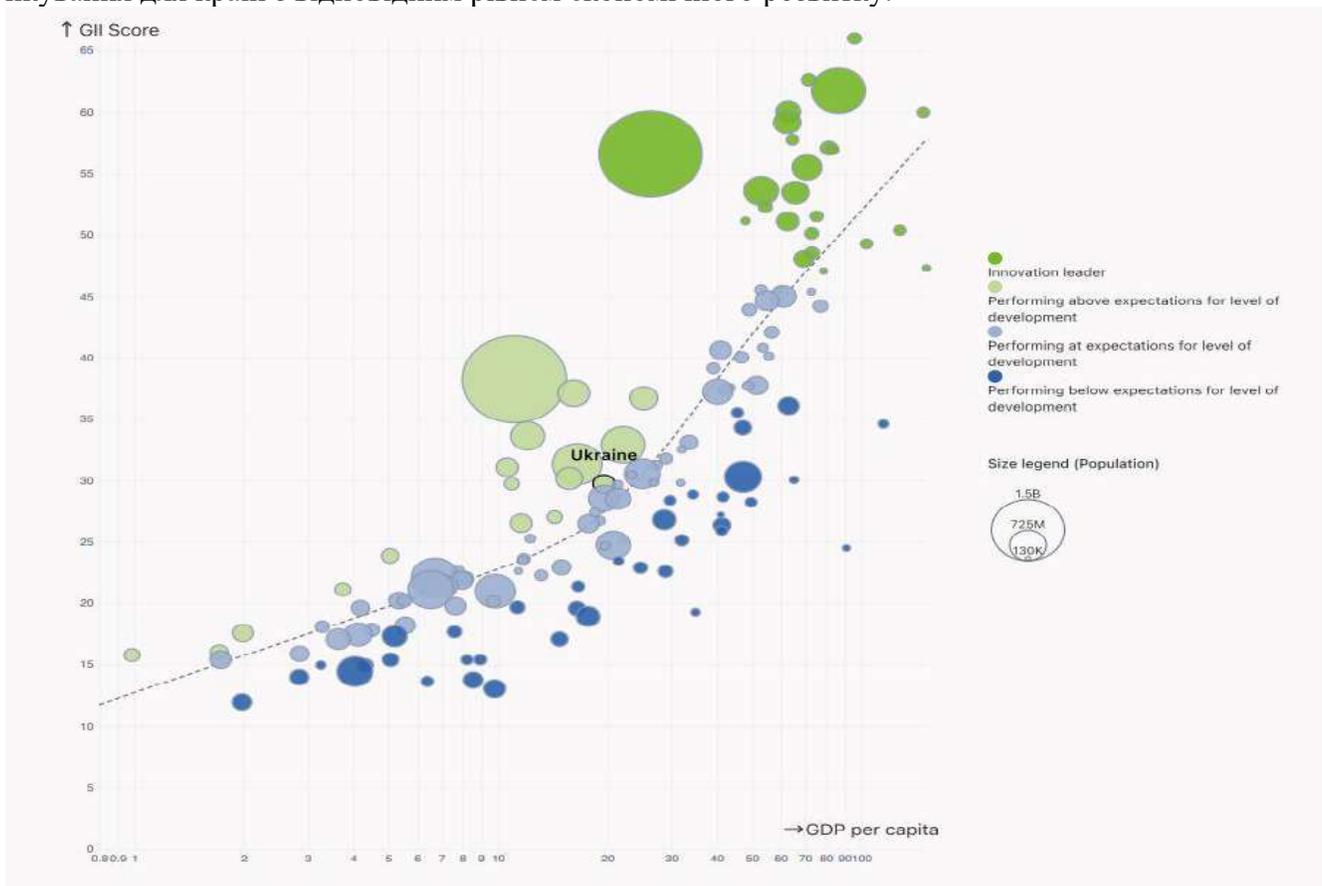


Рис. 1. Інноваційна ефективність України відносно рівня економічного розвитку (за даними Global Innovation Index)

Отже, інтеграція цифрових інформаційних технологій у систему стратегічного управління бізнесом є необхідною умовою забезпечення довгострокової конкурентоспроможності підприємств. Подальші дослідження доцільно спрямувати на розроблення методичних підходів до оцінювання ефективності цифрових стратегій та визначення оптимальних моделей цифрового управління бізнесом.

Список використаних джерел:

1. International Telecommunication Union (ITU). ICT Development Index 2025. Доступ до даних та опису індексу. Geneva: ITU. URL: <https://www.itu.int/itu-d/reports/statistics/IDI2025/> (дата звернення: 09.01.2026).
2. World Intellectual Property Organization (WIPO). Global Innovation Index 2025: Ukraine. WIPO GII Ranking Report. URL: <https://www.wipo.int/edocs/gii-ranking/2025/ua.pdf> (дата звернення: 09.01.2026).
3. Oxford Insights / Ministry of Digital Transformation of Ukraine. Government AI Readiness Index 2025. Дані щодо позиції України у глобальному рейтингу готовності до ШІ. URL: <https://digitalstate.gov.ua/news/tech/ukraine-rises-14-places-in-the-global-ai-ranking> (дата звернення: 07.01.2026).
4. World Bank. GovTech Maturity Index (GTMI) 2025. Звіт про цифрову зрілість державних цифрових систем і позицію України у групі А лідерів GovTech. URL: <https://digitalstate.gov.ua/news/govtech/ukrayina-sered-hlobalnykh-lideriv-govtech-u-reytnhu-svitovoho-banku> (дата звернення: 07.01.2026).